

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	ก
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ค
กิตติกรรมประกาศ	จ
สารบัญ	ฉ
สารบัญตาราง	ณ
สารบัญแผนภาพ	ญ
คำย่อบาลี	ฐ

บทที่ ๑ บทนำ

๑.๑ ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์ของการวิจัย	๖
๑.๓ ปัญหาที่ต้องการทราบ	๖
๑.๔ ขอบเขตการวิจัย	๖
๑.๕ นิยามศัพท์เฉพาะที่ใช้ในการวิจัย	๘
๑.๖ ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย	๙

บทที่ ๒ เอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

๒.๑ แนวคิดเกี่ยวกับกลยุทธ์	๑๐
๒.๒ แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหาร	๑๖
๒.๓ แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง	๒๔
๒.๔ หลักพุทธธรรมสำหรับการบริหารความเสี่ยง	๕๒
๒.๕ ภารกิจ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของการเงินและบัญชี	๖๓
๒.๖ แผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย	๗๐
๒.๗ สภาพพื้นที่ที่ศึกษา	๘๓
๒.๘ งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	๘๓
๒.๙ กรอบแนวคิดในการวิจัย	๑๑๑

สารบัญ (ต่อ)

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๓ วิธีดำเนินการวิจัย	
๓.๑ การวิจัยเชิงคุณภาพ	๑๑๓
๓.๑.๑ รูปแบบการวิจัย	๑๑๓
๓.๑.๒ กลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลัก	๑๑๓
๓.๑.๓ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	๑๑๕
๓.๑.๔ การเก็บรวบรวมข้อมูล	๑๑๖
๓.๑.๕ การวิเคราะห์ข้อมูล	๑๑๖
๓.๒ การวิจัยเชิงปริมาณ	
๓.๒.๑ รูปแบบการวิจัย	๑๑๗
๓.๒.๒ ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	๑๑๗
๓.๒.๓ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	๑๒๐
๓.๒.๔ วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล	๑๒๘
๓.๒.๕ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล	๑๒๙
บทที่ ๔ ผลการวิจัย	
๔.๑ ข้อมูลทั่วไป	๑๓๒
๔.๒ ผลการวิจัยตามวัตถุประสงค์	๑๓๔
๔.๓ องค์ความรู้ที่ได้รับจากการวิจัย	๒๒๑
บทที่ ๕ สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	
๕.๑ สรุปผลการวิจัย	๒๒๖
๕.๒ อภิปรายผลการวิจัย	๒๓๔
๕.๓ ข้อเสนอแนะ	๒๔๐
๕.๓.๑ ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย	๒๔๐
๕.๓.๒ ข้อเสนอแนะเชิงปฏิบัติการ	๒๔๑
๕.๓.๓ ข้อเสนอแนะสำหรับการทำวิจัยครั้งต่อไป	๒๔๔
บรรณานุกรม	๒๔๕

สารบัญ (ต่อ)

เรื่อง	หน้า
ภาคผนวก	
ภาคผนวก ก รายชื่อผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือการวิจัย	๒๕๒
ภาคผนวก ข แบบสัมภาษณ์ แบบสนทนากลุ่มเฉพาะและแบบสอบถาม เพื่อการวิจัย	๒๖๖
ภาคผนวก ค การวิเคราะห์ค่าดัชนี IOC (Index of item Objective Congruence)	๒๗๘
ภาคผนวก ง ตารางแสดงค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม	๒๘๒
ภาคผนวก จ รายนามผู้ให้สัมภาษณ์	๒๘๖
ภาคผนวก ฉ รายนามผู้ร่วมสนทนากลุ่มเฉพาะ (Focus Group Discussion)	๓๒๕
ประวัติผู้ทำวิจัย	๓๕๔

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
๒.๑	ความหมายของกลยุทธ์	๑๒
๒.๒	การจัดการเชิงกลยุทธ์	๑๖
๒.๓	แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร	๒๓
๒.๔	แนวคิดเกี่ยวกับความเสี่ยง	๒๙
๒.๕	ความหมายของความเสี่ยง	๓๒
๒.๖	สาเหตุของความเสี่ยง	๔๐
๒.๗	การบริหารความเสี่ยง	๔๔
๒.๘	งานวิจัยเกี่ยวกับกลยุทธ์และการบริหาร	๘๙
๒.๙	งานวิจัยเกี่ยวกับด้านการเงินและบัญชี	๙๗
๒.๑๐	งานวิจัยเกี่ยวกับหลักธรรม	๑๐๘
๓.๑	แสดงรายชื่อผู้ให้ข้อมูลหลัก	๑๑๓
๓.๒	แสดงจำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างตามสัดส่วน จากบุคลากรในแต่ ละพื้นที่วิจัย ประกอบด้วยส่วนกลาง/วช./วส.	๑๑๙
๔.๑	แสดงจำนวนและคำร้อยละของข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบ แบบสอบถาม จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล	๑๓๕
๔.๒	การวิเคราะห์ จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และอุปสรรค ในการบริหารความ เสี่ยงของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ด้านการวางแผน	๑๖๕
๔.๓	การวิเคราะห์ จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และอุปสรรค ในการบริหารความ เสี่ยงของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ด้านการจัดองค์กร	๑๖๖
๔.๔	การวิเคราะห์ จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และอุปสรรค ในการบริหารความ เสี่ยงของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ด้านงานบุคลากร	๑๖๗
๔.๕	การวิเคราะห์ จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และอุปสรรค ในการบริหารความ เสี่ยงของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ด้านการอำนวยความสะดวก	๑๖๘
๔.๖	การวิเคราะห์ จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และอุปสรรค ในการบริหารความ เสี่ยงของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ด้านการกำกับดูแล	๑๖๙
๔.๗	แสดงค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการ บริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหา จุฬาลงกรณราชวิทยาลัย โดยรวม	๑๗๒

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
๔.๘	แสดงค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ด้านการวางแผน	๑๗๓
๔.๙	แสดงค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ด้านการจัดองค์กร	๑๗๔
๔.๑๐	แสดงค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ด้านงานบุคลากร	๑๗๕
๔.๑๑	แสดงค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ด้านการอำนวยการ	๑๗๖
๔.๑๒	แสดงค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ด้านการกำกับดูแล	๑๗๘
๔.๑๓	แสดงค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ตามหลักการบริหารนิยธรรม โดยรวม	๒๐๐
๔.๑๔	แสดงค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ตามหลักการบริหารนิยธรรม “หมั่นประชุมกันเนื่องนิตย์ (การปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ)”	๒๐๑
๔.๑๕	แสดงค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ตามหลักการบริหารนิยธรรม “พร้อมเพรียงกันประชุม (มีความสามัคคี)”	๒๐๒
๔.๑๖	แสดงค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ตามหลักการบริหารนิยธรรม “ไม่บัญญัติสิ่งที่ไม่ได้บัญญัติไว้ (การยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ)”	๒๐๓

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
๔.๑๗	แสดงค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ตามหลักอปริหานิยธรรม “การเคารพนับถือผู้ใหญ่ (การยอมรับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง)”	๒๐๔
๔.๑๘	แสดงค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ตามหลักอปริหานิยธรรม “การไม่ข่มเหงหรือขึ้นใจ กุลสตรี (การเคารพ กฎ ระเบียบ)”	๒๐๕
๔.๑๙	แสดงค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ตามหลักอปริหานิยธรรม “เคารพสักการบูชาเจดีย์ (การปฏิบัติตามนโยบายของหน่วยงาน)”	๒๐๖
๔.๒๐	แสดงค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ตามหลักอปริหานิยธรรม “การอารักขา คุ่มครอง ความชอบธรรม (การติดตามให้เป็นไปตามนโยบาย)”	๒๐๘
๔.๒๑	แสดงการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย จากการสัมภาษณ์เชิงลึก การสนทนากลุ่ม และการสอบถามความคิดเห็นจากบุคลากร	๒๑๐
๔.๒๒	แนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย	๒๑๖
๔.๒๓	แสดงกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ทั้ง ๕ ด้าน ดังนี้	๒๒๐

สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่	หน้า
๒.๑	แสดงกระบวนการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์
๒.๒	แสดงความสำคัญของการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์
๒.๓	แผนผังภาพรวมของแนวการบริหารความเสี่ยง
๒.๔	ภารกิจ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของส่วนงานในมหาวิทยาลัย
๒.๕	โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
๒.๖	กระบวนการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
๒.๕	แสดงกรอบแนวคิดในการวิจัย
๓.๑	แสดงกระบวนการดำเนินงานสร้างแบบสอบถาม
๓.๒	แสดงขั้นตอนการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถาม
๓.๓	แสดงแผนงานการวิจัย
๔.๑	แสดงองค์ความรู้จากการวิจัย

คำย่อบาลี

อักษรย่อในวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ใช้อ้างอิงจากพระไตรปิฎกภาษาไทย ฉบับมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ฉลองราชสมบัติ ๕๐ ปี พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ภูมิพลอดุลยเดชมหาราชพุทธศักราช ๒๕๓๙ และอรรถกถาภาษาไทย ใช้ฉบับมหามกุฏราชวิทยาลัย โดยเรียงตามลำดับคัมภีร์ดังนี้

พระสุตตันตปิฎก

อง.จตุกก. (ไทย)

สุตตันตปิฎก อังคุตตรนิกาย จตุกกนิบาต

อง.ปญจก. (ไทย)

สุตตันตปิฎก อังคุตตรนิกาย ปญจกนิบาต

สำหรับการอ้างอิงเลขที่อยู่หลังชื่อย่อของคัมภีร์ใช้แบบ 3 ตอนและ ๒ ตอน คือ เล่ม/ ข้อ/ หน้า และ เล่ม/ หน้า

ส่วนการอ้างอิงเลขที่อยู่หลังชื่อย่อ เช่น วิ.มหา. ๑/๒. หมายถึง วินยปิฎก มหาวิภังค์ เล่ม ๑ ข้อ ๒ เป็นต้น